



/ Half-year results as of  
12/31/2002

## / Organization



### Professional Division



### Home Garden Division

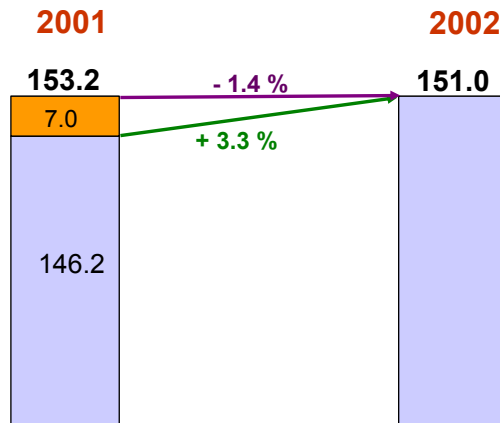




/ Consolidated accounts  
as of 12/31/2002

## / Half-year sales

in M€



■ Currency and perimeter effect

Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Half-year sales

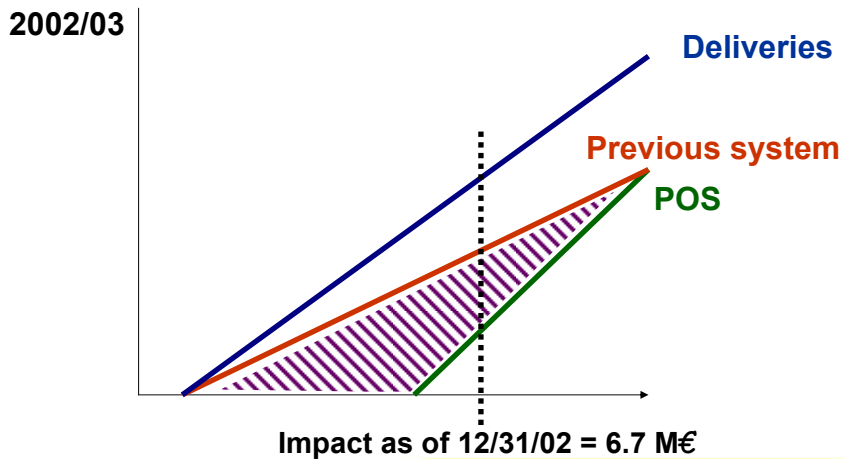
### FERRY MORSE. SINCE 1862 invoicing system



Résultats semestriels au 31/12/2002

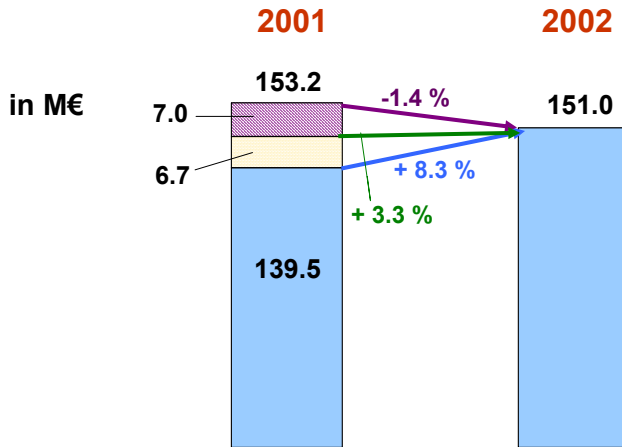
## / Half-year sales



### FERRY MORSE. SINCE 1862 invoicing system



Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Half-year sales



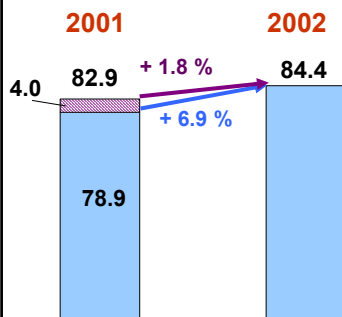
-  POS effect
-  Currency and perimeter effect

Résultats semestriels au 31/12/2002

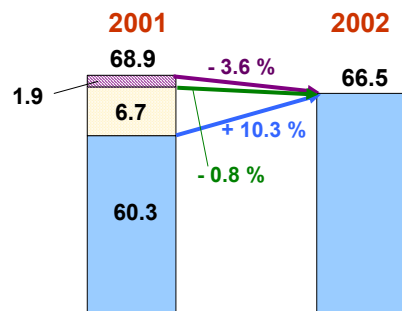
## / Half-year sales



in M€

### Professional Division



### Home Garden Division

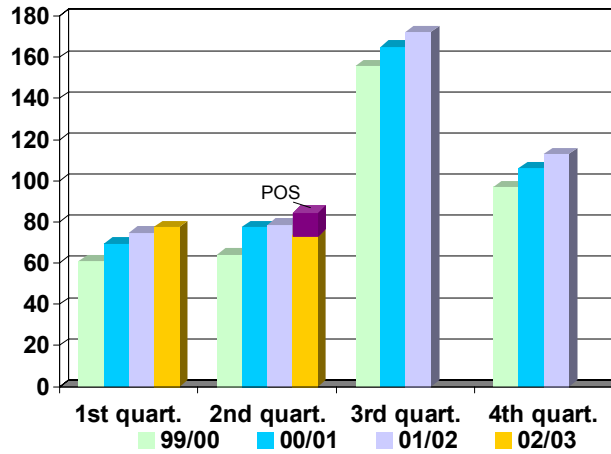


-  POS effect
-  Currency and perimeter effect

Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Seasonalized sales

in M€



Résultats semestriels au 31/12/2002

## / P&L

in M€	12/31/2001	12/31/2002	12/31/02 RESTATED
<b>Sales</b>	<b>153.2</b>	<b>151.0</b>	<b>157.7</b>
<b>Gross margin</b>	<b>102.5</b>	<b>101.4</b>	<b>105.8</b>
<b>Operating expenses</b>	<b>-116.9</b>	<b>-114.5</b>	<b>-114.5</b>
<i>incl. personnel expenses</i>	-55.7	-55.1	-55.1
<i>incl. other net operating expenses</i>	-51.3	-51.8	-51.8
<i>incl. net depreciations</i>	-9.9	-7.6	-7.6
<b>Operating income</b>	<b>-14.4</b>	<b>-13.1</b>	<b>-8.7</b>

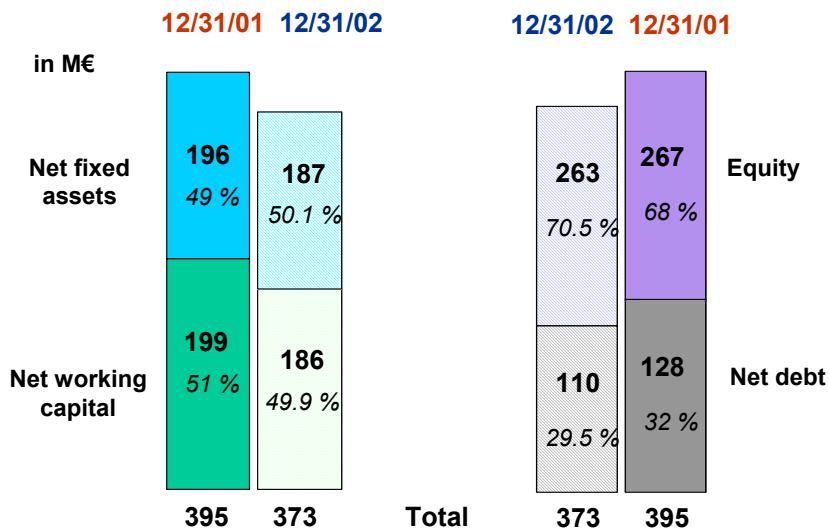
Résultats semestriels au 31/12/2002

## / P&L

in M€	12/31/2001	12/31/2002	12/31/02 RESTATED
Operating income	-14.4	- 13.1	- 8.7
Financial income	-3.6	- 3.4	- 3.4
Extraordinary income	-0.4	- 1.2	- 1.2
Income taxes	3.8	1.6	1.6
Amortization	-0.2	-0.2	-0.2
Results of companies consolidated under equity method	0.1	0.0	0.0
Net income	-14.7	- 16.3	- 11.9
<i>Net profit for the Group share</i>	-13.0	- 15.0	- 10.6

Résultats semestriels au 31/12/2002

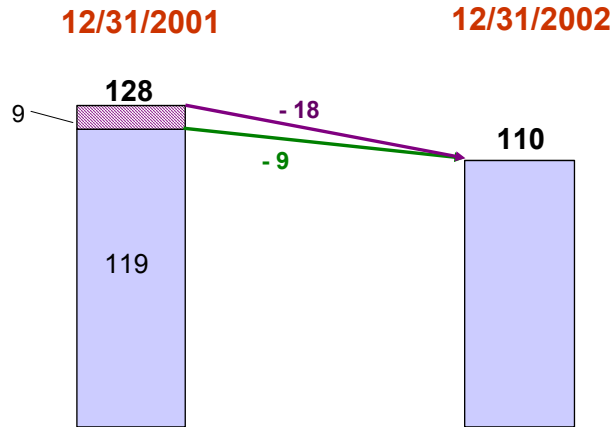
## / Balance sheet structure



Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Net economical indebttness

in M€



 Currency effect

Résultats semestriels au 31/12/2002



/ Outlook

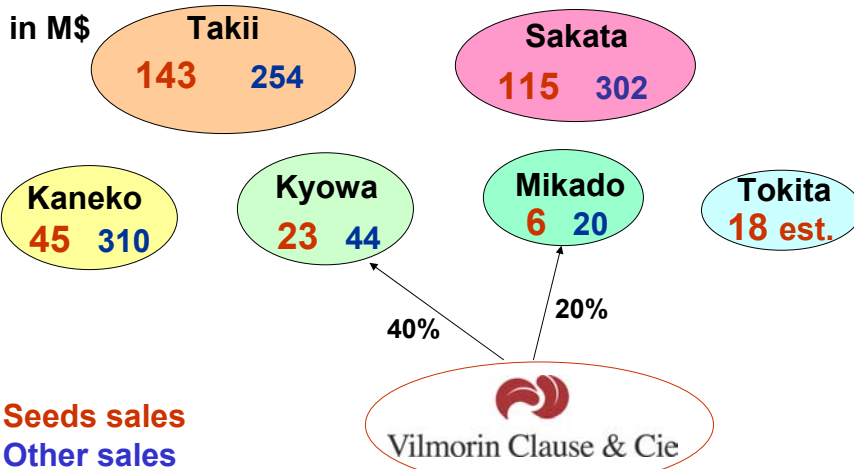




/ Japan

/ Japan

Environnement concurrentiel




% taux de participation

Résultats semestriels au 31/12/2002



## / Japan

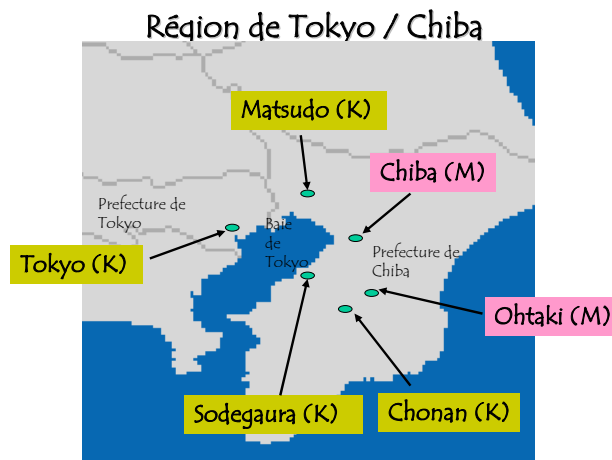
### Key figures

	KYOWA SEED	
<b>Sales</b>	67 M\$	26M\$
<b>Effectif</b>	105	60
<b>Main products</b>	concombre bunching onion courgette	daikon melon pastèque
<b>Main shareholders</b>	VC&Cie Mitsubishi Corp.	VCC&Cie Family shareholders Chiba Bank Partners

Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Japan

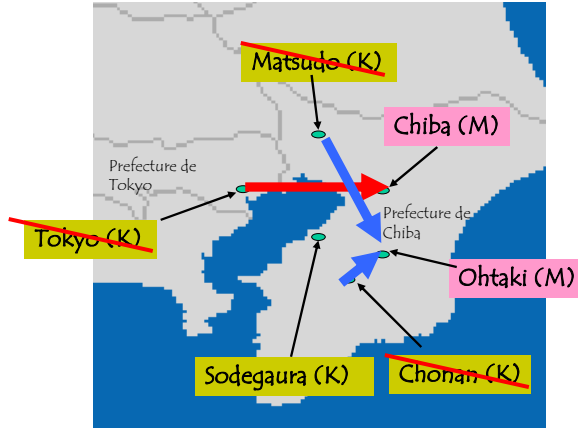
### Localisations Kyowa - Mikado



Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Japan

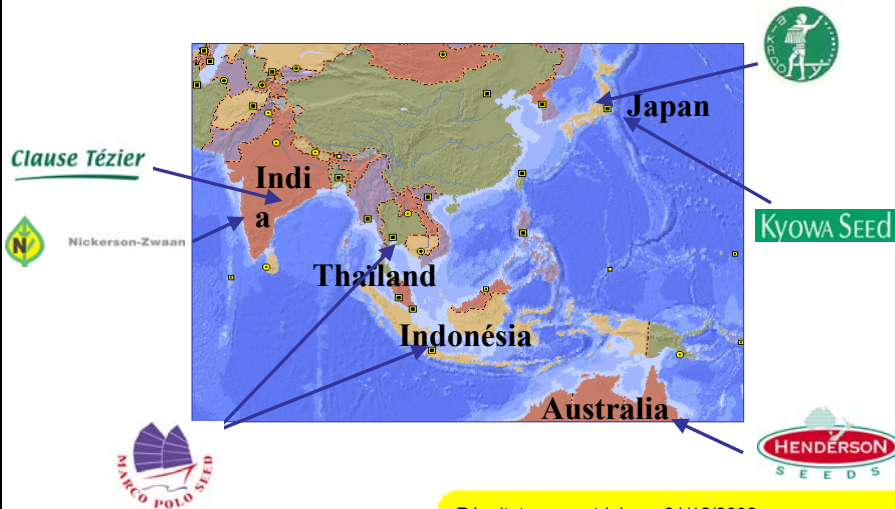
### Consolidation possible des localisations



Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Asia

### Implantations Vilmorin Clause & Cie



Résultats semestriels au 31/12/2002



## / Cours Exelixis

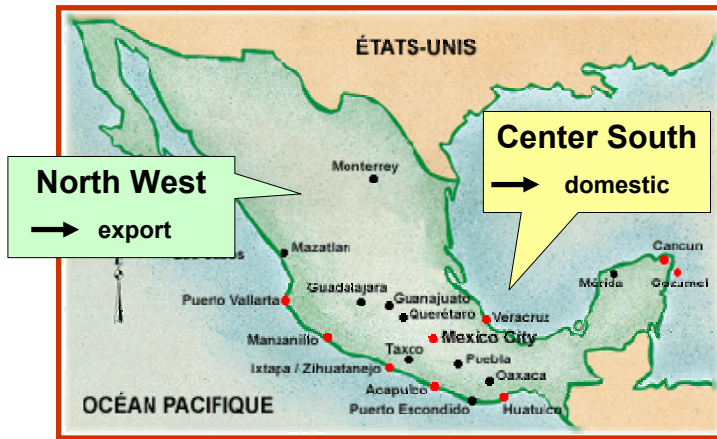


Résultats semestriels au 31/12/2002



/ Mexique

/ Mexique

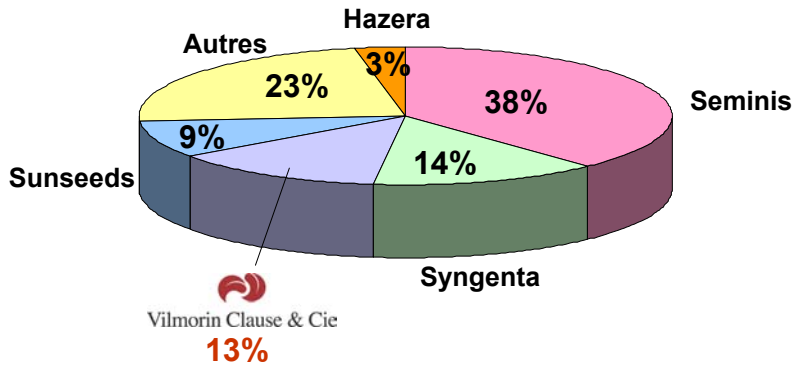


**Valeur estimée marché = 85 M\$**

Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Mexique

### Market shares



Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Mexique

### Premium Seeds

- > **Prise de contrôle en mars 2003**
- > **Actionnaire précédent : Seedworks (Californie)**
- > **Chiffre d'affaires en apport au consolidé : 1,5M\$**
- > **Résultat net : 0,3 M\$**
- > **Effectif : 15 personnes**
- > **Principaux produits :**

tomato	courgette
piment	chou-fleur
cantaloupe	haricot

Résultats semestriels au 31/12/2002



/ Hazera

## / Hazera

### Key figures

M€ *	2000	2001	2002
<b>Sales</b>	51,9	43,3	47,1
<b>Marge opérationnelle</b>	6,1 11,8 %	-5,4 -12,5 %	0,8 1,7 %
<b>Résultat net</b>	3,8	-6,3	0,1
<b>Cash flow opérationnel</b>	-3,2	2,1	6,1

\* Sur base constante 1 shekel = 0,20 €

Résultats semestriels au 31/12/2002



## / Hazera

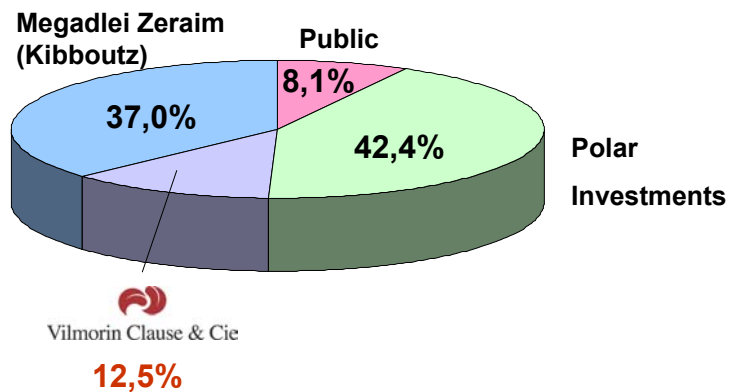
### Etat des collaborations avec VC&Cie

- > **Recherche**
  - / Programmes de recherche communs
  - / Technologies semences
  - / Genopsis / Agrinomics
  - / Phytomedics
  
- > **Echange de technologies**
  - / Notamment marqueurs
  
- > **Production**
  
- > **Distribution**
  - / Avec Vilmorin et Nickerson Zwaan

Résultats semestriels au 31/12/2002

## / Hazera

### Structure de l'actionnariat



Résultats semestriels au 31/12/2002





/ Half-year results as of  
12/31/2002